

Kapitel II



Styrelsens verksamhetsberättelse

Sampo Abp – styrelsens verksamhetsberättelse för 2008	26	Aktier, aktiekapital och aktieägare	31
Affärsområden år 2008	26	<i>Aktier och aktiekapital</i>	31
<i>Skadeförsäkring</i>	26	<i>Fullmakter beviljade till styrelsen</i>	31
<i>Livförsäkring</i>	27	<i>Aktieägare</i>	34
<i>Holdig</i>	28	Finansiell ställning	34
Förändringar i koncernstrukturen	29	<i>Interna aktieutdelningar</i>	34
Administration	29	<i>Rating</i>	34
<i>Bolagsstämma och ledning</i>	29	<i>Koncernens kapitaltäckning</i>	34
<i>Samhällsansvar</i>	30	Utsikter för 2009	35
<i>Personal</i>	30	De mest betydelsefulla riskerna	35
<i>Ledningens incitamentsprogram</i>	30	Styrelsens förslag till aktieutdelning	35
<i>Riskhantering</i>	31	Nyckeltal	36
		Formler för uträkning av nyckeltal	38

Sampo Abp – styrelsens verksamhetsberättelse för 2008

Sampokoncernens vinst före skatt år 2008 uppgick till 870 miljoner euro (3 833). I vinsten för jämförelseåret ingår realisationsvinsten på 2 830 miljoner euro från Sampo Bankaffären som slutfördes den 1 februari 2007. Resultatet per aktie uppgick till 1,18 euro (6,18). Jämförbart resultat per aktie för 2007 var 1,25 euro. Resultatet per aktie, inklusive förändringen av fonden för verkligt värde, uppgick till -3,52 euro per aktie (5,89). Substansen per aktie uppgick till 8,28 euro (13,49). Fonden för verkligt värde efter skatt på koncernnivå minskade till -2 364 miljoner euro (316). Koncernens avkastning på eget kapital var för år 2008 -32,4 procent (52,6).

Styrelsen föreslår bolagsstämman den 7 april 2009 en aktieutdelning på 0,80 euro per aktie och en fullmakt att återköpa högst 50 miljoner Sampo A-aktier.

If Skadeförsäkring, Sampokoncernens skadeförsäkringsrörelse, uppvisade ytterligare ett år av sunt försäkringstekniskt resultat med en totalkostnadsprocent på 91,8 procent för helåret 2008 (90,6). Vinsten före skatt steg till 549 miljoner euro (534). Avkastningen på eget kapital var -0,8 procent (19,2). Fonden för verkligt värde inom skadeförsäkring minskade till -414 miljoner euro (0).

Den redovisade vinsten före skatt i Sampokoncernens livförsäkringsverksamhet, Mandatum Life, sjönk betydligt på grund av svagare placeringsresultat och uppgick till 140 miljoner euro (342). Fonden för verkligt värde minskade till -192 miljoner euro per den 31 december 2008 (289). Avkastningen på eget kapital till marknadsvärde var -68,8 procent (9,1).

Vinsten före skatt för segmentet "Holding" uppgick till 180 miljoner euro (95). Fonden för verkligt värde minskade till -1 759 miljoner euro (26) på grund av nedgången i marknadsvärdet för Nordeainnehavet.

Sampokoncernens totala placeringsstillgångar vid rapportperiodens slut uppgick till 17 miljarder euro (21), varav 80 procent var placerade i ränteinstrument (74), 16 procent i aktier (23), två procent i riskkapitalplaceringar (2) och två procent i andra tillgångar (1). Placeringsintäkterna var 275 miljoner euro (974).

Koncernens eget kapital per den 31 december 2008 uppgick till 4 631 miljoner euro (7 733). Kapitalet ökade med periodens vinst på 675 miljoner euro och minskade genom aktieutdelningarna och aktieåterköpen på 853 miljoner euro, genom förändringen i fonden för verkligt värde på 2 681 miljoner euro och valutakursförändringar på 249 miljoner euro.

Vid utgången av år 2008 översteg Sampokoncernens totala kapitalbas minimikravet för kapitalbasen med 2 656 miljoner euro (5 969) och koncernens kapitaltäckningsgrad var 433,6 procent (774,6). Sampokoncernen hade per den 31 december 2008 ett överskottskapital på cirka 2,1 miljarder euro beräknat som skillnaden mellan koncernens eget kapital och det för verksamheten erforderliga ekonomiska kapitalet.

Sampokoncernens balansomslutning uppgick till 21 205 miljoner euro (25 424). På tillgångssidan minskade de totala finansiella tillgångarna med 3 436 miljoner euro till 16 139 miljoner euro. Placeringarna för fondanknutna försäkringar minskade med cirka 20 procent till 1 637 miljoner euro (2 072). På balansräkningens skuldsida, utöver eget kapital, minskade skulderna avseende fondanknutna försäkringar till 1 637 miljoner euro (2 071).

Nyckeltal

Milj. €	2008	2007	Ändrings-%
Koncernens vinst före skatt*)	870	3 833	-77
Skadeförsäkring	549	534	3
Livförsäkring	140	342	-59
Övriga	180	95	89
Koncernens resultat för räkenskapsåret	675	3 573	-81
Avkastning på eget kapital, %	-32,4	52,6	-
Koncernens kapitaltäckningsgrad, %	433,6	774,6	-44
Medelantal anställda (FTE)	7 145	6 855	4
Resultat per aktie (EPS), euro**)	1,18	1,25	-6
EPS inkl. förändring i fond för verkligt värde, euro**)	-3,52	0,95	-
Substans per aktie, euro	8,28	13,49	-39
Emissionsjusterad högsta kurs, euro	19,30	24,79	-22
Emissionsjusterad lägsta kurs, euro	11,42	17,95	-36
Börsvärde, miljoner euro	7 433	10 382	-28

*) I jämförelsesiffrorna ingår realisationsvinsten från Sampo Bank på 2 830 miljoner euro och Sampo Bank-koncernens resultat för januari 2007 på 29 miljoner euro (före skatt).

**) Jämförelsesiffrorna visas exklusive realisationsvinsten från Sampo Bank.

Affärsområden år 2008

SKADEFÖRSÄKRING

If Skadeförsäkring är det ledande skadeförsäkringsbolaget i Norden, vars verksamhet också omfattar de baltiska länderna och Ryssland. Skadeförsäkringskoncernens moderbolag If Skadeförsäkring Holding AB (publ) har sitt säte i Sverige och Ifs dotterbolag erbjuder försäkringslösningar och tjänster i Finland, Sverige, Norge, Danmark, de baltiska länderna och Ryssland. Ifs verksamhet är indelad i fyra affärsområden: Privat, Företag, Industri och Baltikum och Ryssland.

Vinsten före skatt för helåret 2008 inom skadeförsäkring ökade till 549 miljoner euro (534). Det tekniska resultatet var 548 miljoner euro (565) varav affärsområde Privat svarade för 53 procent, Företag för 30 procent, Industri för 12 procent samt Baltikum och Ryssland för 3 procent. Försäkringsmarginalen (tekniskt resultat i förhållande till premieintäkter) minskade något från året innan och var 14,3 procent (14,8). Avkastningen på eget kapital var -0,8 procent (19,2). Fonden för verkligt värde minskade till -414 miljoner euro (0).

Totalkostnadsprocenten för 2008 var klart bättre än det långsiktiga målet på under 95 procent, och blev 91,8 procent (90,6). Totalkostnadsprocenten ökade något inom de båda affärsområdena Privat och Företag, till 91,3 procent (90,1) för Privat respektive 92,4 procent (90,8) för Företag. Ökningen berodde främst på högre storskadekostnader samt ökad skadefrekvens främst i Norge. Inom affärsområde Industri förbättrades totalkostnadsprocenten till 93,4 procent (94,1) tack vare gynnsammare storskadeutfall. Inom Baltikum och Ryssland ökade totalkostnadsprocenten till 92,6 procent (90,8). Ökningen berodde främst på att det ryska bolaget SOAO Regions samgående med If medförde en ökad omkostnadsprocent.

Nyckeltal

Milj. €	2008	2007	Ändrings-%
Premieinkomst	3 821	3 840	0
Nettoresultat av placeringsverksamheten	268	211	27
Övriga rörelseintäkter	26	29	-10
Skadeersättningar	-2 592	-2 541	2
Förändring i försäkringsskulder	-14	-43	-67
Personalkostnader	-460	-441	4
Övriga kostnader	-473	-493	-4
Finansieringskostnader	-29	-29	0
Resultat före skatt	549	534	3
Totalkostnadsprocent, %	91,8	90,6	1
Riskprocent, %	68,1	66,9	2
Omkostnadsprocent, %	23,7	23,7	0
Driftskostnadsprocent, %	17,4	17,2	1
Avkastning på eget kapital, %	-0,8	19,2	-
Medelantal anställda (FTE)	6 655	6 415	4

Bruttopremieinkomsten minskade med 1 procent till 4 057 miljoner euro (4 085). Valutarsensitivitet var ökningen däremot 1 procent och jämfört med året innan steg premierna i samtliga affärsområden utom i affärsområde Industri. Den största tillväxten var återigen i affärsområde Baltikum och Ryssland.

Fortsatt kostnadseffektivitet ledde till att omkostnadsprocenten stannade på föregående års nivå på 23,7 procent (23,7). De totala kostnaderna var 962 miljoner euro (963). Förvärvet av SOAO Region påverkade omkostnadsprocenten med 0,2 procentenheter.

Skadekostnaderna ökade till 2 592 miljoner euro (2 541) och riskprocenten blev 68,1 procent (66,9) främst på grund av högre storskadekostnader under första halvåret 2008. Från försäkringstekniska avsättningar avseende tidigare års skador frigjordes 90 miljoner euro (76). De tekniska reservernas förhållande till premieinkomsten netto var 177 procent (170) och 250 procent av försäkringsersättningarna (261).

Nettoresultatet av placeringsverksamheten steg till 268 miljoner euro (211). I nettoresultatet av placeringsverksamheten ingår nedskrivningar på cirka 76 miljoner euro av finansiella tillgångar. Per den 31 december 2008 uppgick de totala placeringstillgångarna till 9,0 miljarder euro (10,0), varav rekordhöga 95 procent (89) var placerade i ränteinstrument, 5 procent (10) i aktier och 1 procent (1) i övriga tillgångar. Kapitalavkastningen för år 2008 var -3,1 procent (2,6). Durationen för de räntebärande tillgångarna var 3,1 år (2,2).

För att få en enhetlig redovisningspraxis i alla Sampokoncernens rapporterade enheter, har aktier och ränteplaceringar anskaffade som finansiella tillgångar inom skadeförsäkring från och med 1 januari 2008 behandlats som tillgångar som kan säljas (AFS) från februari 2008. Tillgångarna värderas som tidigare till marknadsvärde i balansräkningen, men till skillnad från tidigare praxis, bokförs värdeförändringarna direkt i fonden för verkligt värde som är en del av det egna kapitalet. Skatteeffekten kommer att beaktas i fonden för verkligt värde. Vid försäljningen av en tillgång bokförs de ackumulerade värdeförändringarna och realisationsvinsten eller -förlusten i resultaträkningen.

Konsolideringskapitalet uppgick per den 31 december 2008 till 2 221 miljoner euro (2 681). Konsolideringsgraden (konsolideringskapitalets förhållande till nettopremieinkomsten) var 66 procent (71).

Samarbetsavtalet mellan If Skadeförsäkringsbolag och SOK, Finska S-gruppens centralaffär, trädde i kraft från början av juni 2008. Samarbetsavtalet mellan If Skadeförsäkringsbolag och SOK slöts i oktober 2007. Med stöd av avtalet kan Ifs kunder få del av S-gruppens kundbonus på Ifs skadeförsäkringar för privathushåll. Avtalet är långsiktigt och omfattande och har fått en framgångsrik start för båda parter.

LIVFÖRSÄKRING

Mandatum Life-koncernen består av Mandatum Life, ett helägt dotterbolag till Sampo Abp, med verksamhet i Finland och av dotterbolaget Sampo Life Insurance Baltic SE, som har formen av ett europabolag med säte i Estland. Det verkar i de övriga baltiska länderna genom filialer.

Vinsten före skatt för 2008 inom livförsäkringen var 140 miljoner euro (342). Nettoresultatet av placeringsverksamheten, exklusive avkastningen från fondförsäkringar, uppgick till 263 miljoner euro (543). Nettoresultatet från de fondanknutna placeringarna var -485 miljoner euro (57). Minskningen av fonden för verkligt värde från årets början var 481 miljoner euro och fonden för verkligt värde uppgick vid december månads utgång till -192 miljoner euro. Avkastningen på eget kapital (RoE) inom livförsäkringen underskred målet och var -68,8 procent (9,1).

Nyckeltal

Milj. €	2008	2007	Ändrings-%
Premieinkomst	529	618	-14
Nettoresultat av placeringsverksamheten	-222	600	-
Övriga rörelseintäkter	0	0	0
Försäkringsersättning	-763	-653	17
Förändr. i skulder avs. investerings- och försäkringsavtal	681	-145	-
Personalkostnader	-23	-20	17
Övriga rörelsekostnader	-51	-50	2
Finansieringskostnader	-11	-10	9
Resultat före skatt	140	342	-59
Driftskostnadsprocent, %	113,1	101,6	12
Avkastning på eget kapital, %	-68,8	9,1	-
Medelantal anställda (FTE)	437	384	14

Exklusive tillgångarna på 1,6 miljarder euro (2,1) för att täcka fondförsäkringarna, uppgick Mandatum Life-koncernens placeringstillgångar till 4,7 miljarder euro (5,7) till marknadsvärdena per den 31 december 2008. Av de totala tillgångarna utgjorde ränteinstrument 78 procent (72), aktier 12 procent (19), riskkapitalplaceringar 5 procent (5), fastigheter 3 procent (3) och övriga tillgångar 2 procent (2).

För att begränsa ränterisken har Mandatum Life under 2008 ingått ränteswapavtal på nominellt 1,6 miljarder euro. Inom dessa swappar betalar Mandatum Life kort rörlig ränta och erhåller fast ränta (i snitt 4,6 procent). Det verkliga värdet på dessa swappar var 75 miljoner euro och de har en löptid på 2–10 år.

Kapitalavkastningen för år 2008 var -7,8 procent (5,0) på grund av sammanbrottet på aktiemarknaderna. Vid slutet av december 2008 var durationen för de räntebärande tillgångarna 3,6 år (1,9).

Mandatum Life-koncernens solvenskapital var 384 miljoner euro (846) per den 31 december 2008 vilket översteg minimikravet. Solvensgraden var 7,9 procent (16,5). De totala tekniska reserverna var 6,1 miljarder euro (6,7), varav fondförsäkringarnas reserver utgjorde 1,6 miljarder (2,1). Andelen av de tekniska reserverna som avsåg fondanknutna reserver sjönk till 27 procent (31).

I augusti 2008 antog Sampo Liv ett nytt namn, Mandatum Livförsäkringsaktiebolag. I samband med namnbytet började bolaget använda varumärket Mandatum Life och vidgade affärsmodellen till ”kapitalförvaltning paketerad som försäkring”.

Konceptet bygger på lansering av spar- och placeringslösningar som är kopplade till försäkrings- och investeringsavtal. En kapitalförvaltningsenhet inrättades och de första nya produkterna lanserades.

De investeringar som gjorts i nya affärskoncept och i den egna säljorganisationen, varav vissa av engångsnatur, tyngde driftskostnadsprocenten. Mandatum Life-koncernens driftskostnadsprocent var 113,1 procent (101,6). Detta nyckeltal tar inte hänsyn till alla provisioner som avser att täcka driftskostnaderna. Om alla provisioner beaktas, sjunker talet till 91,0 procent (81,1).

Mandatum Life-koncernens premieinkomst för egen räkning sjönk till 529 miljoner euro (618). Premierna inom det

viktigaste kärnområdet, fondförsäkring, sjönk till 287 miljoner euro (404) och andelen fondförsäkringspremier var 54 procent av de totala premierna (65). Speciellt fondanknutna kapitalförsäkringar sackade efter jämfört med föregående år.

Försäljningen genom Sampo Bank, den viktigaste kundförsäljningskanalen, minskade betydligt under året på grund av bankens IT-problem. Särskilt privata pensionsförsäkringar och låneskyddsförsäkringar föll tillbaka både jämfört med tidigare år och med branschen totalt. Försäljningen genom bankens försäljningsnät återhämtade sig något under årets sista kvartal.

Under årets senare del påverkades försäljningen av livförsäkringar av den allmänna ekonomiska osäkerheten. Däremot utvecklades premieinkomsten positivt för rena riskförsäkringar. Den positiva utvecklingen berodde dels på ökad riskmedvetenhet, dels på försäljnings- och marknadsföringsinsatser i företagssegmentet. Företagskundsegmentet utvecklades bättre än privatkundsegmentet och marknadsandelen i företagssegmentet beräknas ligga kvar på föregående års nivå.

I Finland var Mandatum Lifes totala marknadsandel beräknad på premieinkomsten 19,3 procent (19,8). Marknadsandelen för dess kärnområde fondförsäkring var 21,5 procent (22,4) på grund av det svåra marknadsläget. Sampo Life Baltics marknadsandel i Baltikum minskade till 11 procent (15).

HOLDING

Sampo Abp äger och förvaltar sina dotterbolag som bedriver skadeförsäkrings- och livförsäkringsverksamhet. Dessutom ägde Sampo Abp per den 31 december 2008 cirka 12 procent av aktiekapitalet i Nordea, Nordens största bank, och hade mer än en miljard euro i kassa och likvida medel i sin balansräkning.

Nyckeltal

Milj. €	2008	2007	Ändrings-%
Nettoresultat av placeringsverksamheten	232	168	38
Övriga rörelseintäkter	8	8	0
Personalkostnader	-11	-18	-39
Övriga rörelsekostnader	-13	-26	-50
Finansieringskostnader	-37	-38	-3
Resultat före skatt	180	95	89
Medelantal anställda (FTE)	53	56	-5

Segmentets vinst före skatt uppgick till 180 miljoner euro (95). Fonden för verkligt värde sjönk under 2008 till -1 759 miljoner euro (26) på grund av nedgången i Nordeas aktiekurs.

I tillgångarna i Sampo Abp:s balansräkning per den 31 december 2008 ingår placeringstillgångar på 2,8 miljarder euro (4,9), varav ränteinstrument utgjorde 39 procent (44) och aktier 61 procent (56).

Den 6 februari 2008 fick Sampo Abp tillstånd av den svenska finansinspektionen att öka sitt innehav till över 10 procent i Nordea, som utgör Sampo Abp:s största aktieinnehav. Innehavets marknadsvärde per den 31 december 2008 var 1,6 miljarder euro. Sampo Abp ägde 313 202 100 Nordeaaktier, och dessutom ägde Mandatum Life 5 150 000 Nordeaaktier. Sampokoncernens genomsnittliga anskaffningskurs var 10,60

euro per Nordeaaktie. Nordeas stängningskurs den 30 december 2008 var 5,07 euro. Sampo Abp:s tillgångar omfattar också innehav i dotterbolag för 2,4 miljarder euro (2,4).

Skulderna i balansräkningen innefattar ett debenturlån på nominellt 600 miljoner euro som kan återkrävas tidigast i april 2009.

Förändringar i koncernstrukturen

Den 1 januari 2008 överfördes ägandet av If Livförsäkring AB från Sampo Liv till If Skadeförsäkring Holding AB (publ). If Livförsäkring AB erbjuder livförsäkringsprodukter i Sverige, Norge och Danmark för att komplettera If Skadeförsäkrings övriga produktutbud.

If Skadeförsäkring ingick i mars 2008 ett avtal om att köpa det ryska försäkringsbolaget SOAO Region. SOAO Region fokuserar främst på fordonsförsäkringar och har en premieinkomst på cirka 23,7 miljoner euro. Förvärvet fullföljdes den 5 juni 2008.

Den 10 juni 2008 tillkännagav If Skadeförsäkring en plan för att slå samman sina i Estland, Lettland och Litauen verkssamma dotterbolag till en juridisk enhet. Omorganisationen kommer att förenkla och stärka skadeförsäkringsverksamhetens struktur i Baltikum och öka effektiviteten. AS If Eesti Kindlustus, med verksamhet i Estland, UAB If Draudimas, med verksamhet i Litauen och AAS If Latvia kommer att gå

samman till ett bolag med säte i Tallinn, Estland. Affärerna är villkorade av att nödvändiga myndighetstillstånd erhålls i de olika baltiska länderna. Enligt planen slutförs affärerna under första kvartalet 2009.

Administration

BOLAGSSTÄMMA OCH LEDNING

Sampo Abp:s ordinarie bolagsstämma den 15 april 2008 fastställde bokslutet för 2007 och beviljade styrelsen och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret. Ernst & Young Ab valdes till revisor.

Bolagsstämman omvalde styrelseledamöterna Tom Berglund, Anne Brunila, Georg Ehrnrooth, Jukka Pekkarinen, Christoffer Taxell, Matti Vuoria och Björn Wahlroos. Lýdur Gudmundsson och Eira Palin-Lehtinen invaldes som nya styrelseledamöter. Jussi Pesonen lämnade styrelsen. Vid sitt konstituerande sammanträde valde styrelsen Georg Ehrnrooth till ordförande och Matti Vuoria till vice ordförande.

Bolagsstämman beslutade följande arvoden för styrelseledamöterna fram till utgången av den ordinarie bolagsstämman 2009: Till styrelseordföranden betalas 160 000 euro per år, till vice ordföranden 100 000 euro per år och till övriga styrelseledamöter 80 000 euro per år. Av årsarvodet erläggs 30 procent i form av Sampo Abp:s A-aktier. Styrelseledamöter som är anställda i bolaget får inte separat arvode för styrelsearbetet.

Koncernens resultaträkning per kvartal

Milj. €	10-12/2008	7-9/2008	4-6/2008	1-3/2008	10-12/2007
Kvarvarande verksamhet					
Försäkringspremieinkomst	872	892	1 033	1 552	974
Nettoreultat av placeringsverksamheten	-6	36	243	2	75
Övriga rörelseintäkter	11	5	1	6	8
Försäkringsärsättningar	-761	-865	-825	-904	-789
Förändring i skulder avs. försäkrings- och investeringsavtal	367	443	97	-241	180
Personalkostnader	-120	-127	-127	-119	-117
Övriga rörelsekostnader	-140	-127	-130	-135	-155
Finansieringskostnader	-16	-16	-12	-22	-17
Andel av intressebolagens resultat	0	0	0	2	1
Resultat från kvarvarande verksamhet före skatt	206	242	279	142	160
Skatt	-53	-67	-39	-37	-46
Resultat från kvarvarande verksamhet	153	175	241	106	113
Avvecklad verksamhet					
Resultat från avvecklad verksamhet	-	-	-	-	0
Periodens resultat	153	175	241	106	113
Hänförlig till					
Moderbolagets aktieägare	153	175	241	106	113
Minoritetsandel	0	0	0	0	0

Samos styrelseordförande Georg Ehrnrooth meddelade på bolagsstämman att han kommer att lämna Sampos styrelse vid utgången av 2009 års bolagsstämma. För att säkerställa kontinuiteten i Sampokoncernens ledning föreslår styrelsens nominerings- och ersättningsutskott, efter samråd med de största aktieägarna, att den ordinarie bolagsstämman våren 2009 omväljer Björn Wahlroos som styrelseledamot, samt att styrelsen väljer honom till sin ordförande. Således lämnar Wahlroos posten som Sampo Abp:s koncernchef vid utgången av den ordinarie bolagsstämman år 2009. Enligt planen utses vice koncernchefen Kari Stadigh till ny koncernchef för Sampokoncernen.

Samos styrelse bekräftade förändringen i Sampokoncernens ledning genom att den 5 november 2008 utse Kari Stadigh till koncernchef från och med den 8 april 2009.

Den ordinarie bolagsstämman i If Skadeförsäkring Holding AB (publ) valde den 28 mars 2008 bolagets verkställande direktör Torbjörn Magnusson till ny styrelseledamot. Han ersätter Markku Hyvärinen som har lämnat styrelsen. Bolagets styrelse består av Kari Stadigh, styrelseordförande, Patrick Lapveteläinen, Peter Johansson och Torbjörn Magnusson.

Timo Vuorinen utnämndes till verkställande direktör för If-koncernens finska dotterbolag If Skadeförsäkringsbolag Ab från den 12 augusti 2008. Han ansvarar för Ifs affärsområde Baltikum och Ryssland och är medlem i Ifs ledningsgrupp.

Ricard Wennerklint utnämndes till vice verkställande direktör för If-koncernens moderbolag If Skadeförsäkring Holding AB med tillträde den 1 oktober 2008. Han innehade tidigare posten som Ifs finansdirektör. Ekonomichef Johan Dahlgren tillträder som ny finansdirektör för If Skadeförsäkring.

Jukka Kurki utsågs till finansdirektör och vice VD för Sampo Abp:s dotterbolag Mandatum Life från och med den 1 mars 2009. Kurki innehade tidigare posten som chefsaktuarie för Mandatum Life. Matti Rantanen, vice VD, kommer att avgå från Mandatum Life i februari 2009. Rantanen kommer att fortsätta som verkställande direktör för Ömsesidiga Försäkringsbolaget Kaleva. Kaleva har ett nära samarbete med Mandatum Life.

Sampokoncernen följer den finska koden för bolagsstyrning som godkänts av styrelsen för Värdepappersmarknadsföreningen rf i oktober 2008. Denna kod ersätter den år 2003 utgivna rekommendationen för noterade bolags förvaltnings- och styrningssystem. En mer detaljerad beskrivning av koncernens system för bolagsstyrning finns i årsredovisningen och på koncernens webbplats www.sampo.com.

SAMHÄLLSANSVAR

Som börsnoterat bolag har Sampo Abp ett ansvar att verka i sina aktieägares intresse och i enlighet med lagstiftning och god affärsed. Sampos värden etik, lojalitet, öppenhet och företagsamhet gäller i hela koncernen. Sampokoncernen vinnlägger sig om att följa dessa värden i all sin affärsverksamhet och gentemot alla intressenter.

Sampokoncernen drivs enligt goda och sunda affärsprinciper. Den strävar efter att förutse förändringar i samhället och på kapitalmarknaden och anpassa sin verksamhet till dem. Sampokoncernen strävar också efter att erbjuda en icke dis-

kriminierande, accepterande och öppen arbetsmiljö. Med sin verksamhet syftar Sampokoncernen för sin del att bidra till välfärd och trygghet i samhället. Sampokoncernen är medveten om sitt samhällsansvar och förpliktar sig att vidareutveckla sin verksamhet i riktning mot social och miljömässig hållbarhet.

En närmare beskrivning av samhällsansvaret i Sampokoncernens dagliga affärsverksamhet finns på Internet på www.if.se.

PERSONAL

Antalet anställda omräknat till heltid ökade under 2008 till 7458 personer per den 31 december 2008 från 6974 anställda ett år tidigare. Inom skadeförsäkring ökade personalantalet mest i den baltiska och ryska verksamheten. Inom livförsäkring ökade personalantalet i Finland.

Cirka 93 procent av personalen arbetade inom skadeförsäkring, 6 procent inom livförsäkring och 1 procent i moderbolaget. Geografiskt arbetade 30 procent i Finland, 25 procent i Sverige, 22 procent i Norge och 23 procent i de baltiska länderna och Ryssland, Danmark och andra länder. Medelantalet anställda under 2008 var 7 145 personer, jämfört med 6855 under 2007.

Sampokoncernen fortsatte att satsa på personalens kompetensutveckling genom att vidareutveckla ledarskaps- och kompetensutvecklingsprogrammet If Academy som lanserades år 2007. Särskild vikt lades också vid förebyggande hälsovård.

LEDNINGENS INCITAMENTSPROGRAM

Sampokoncernens incitamentsprogram är av två slag: ledningens långsiktiga incitamentsprogram och ett aktiebaserat incitamentsprogram.

De flesta i ledningen är anslutna till ledningens långsiktiga incitamentsprogram, vars utfall avgörs av Sampoaktiens kursutveckling under en period på cirka tre år räknat från starten för respektive program. För programmen finns tröskelvärden för aktiekursutvecklingen och bolagets lönsamhet, samt tak för maximala bonusar. Programmen innehåller dessutom regler som kräver att en del av den utbetalda bonusen används för att förvärva Sampo-aktier och att inneha dessa under en viss tid.

Ledningens långsiktiga incitamentsprogram 2006 II–2008 II varar fram till år 2010. Incitamentsprogrammen ökade personalkostnaderna för år 2008 med 2 miljoner euro (1) och per den 31 december 2008 var den totala reserveringen för programmen 1 miljon euro (20).

År 2006 beslutade Sampos ordinarie bolagsstämma om ett aktiebaserat incitamentsprogram för företagsledningen. Inom programmet får deltagarna rätt att erhålla högst ett förutbestämt antal Sampo-aktier, om Sampos aktiekurs har överstigit en förutbestämmd kursnivå och om försäkringsmarginalmålen har överträffats. Programmen innehåller dessutom regler som kräver att en del av den utbetalda bonusen används för att förvärva Sampo-aktier och att inneha dessa under en viss tid.

Det aktiebaserade incitamentsprogrammet "Sampo 2006" ökade personalkostnaderna för 2008 med 3 miljoner euro (5) och per den 31 december 2008 var reserveringen för programmet 5 miljoner euro (5).

Villkoren för aktieincentamentsprogrammet och övriga incitamentsprogram finns på Sampo:s webbplats www.sampo.com.

RISKHANTERING

Huvudsyftet med riskhanteringen är att säkerställa att kapitalet räcker till täckning av affärsverksamhetens inneboende risker och att begränsa variationerna i det ekonomiska resultatet. Riskerna inom Sampokoncernen aggregeras internt genom en beräkningsmodell för ekonomiskt kapital, som beskriver det kapitalbelopp som erfordras för att bära olika typer av risker. Det ekonomiska kapital som bands i koncernens verksamhet var 2 585 miljoner euro (3 395), vilket väl täcks av koncernens kapitalbas.

Försäkringsrisker hanteras i enlighet med underwriting-policyn, som fastställer principer för riskurval och limiter för de risker som tecknas. Därtill testas storleken på ansvarsskulden regelbundet.

Marknadsrisker i placeringsportföljen hanteras genom diversifiering samt genom att följa upp sammansättningen av placeringstillgångar i förhållande till försäkringstekniska avsättningar. Placeringsrisker hanteras genom placeringsriktlinjer som fastställer målet och limiter för placeringarnas fördelning samt limiter för koncentrationen av placeringar. Placeringsriktlinjerna fastställer även principer för användningen av derivat.

Sampokoncernen arbetar kontinuerligt med att förbättra den interna kontrollen, centrala rutiner och system, samt med att övervaka och analysera hur omvärldsförändringar påverkar koncernens verksamhetsmiljö för att minska effekten av sådana risker.

En närmare beskrivning av riskhanteringsorganisationen och riskhanteringsaktiviteter i Sampokoncernen finns i sektionen Riskhantering i Årsredovisning 2008.

Aktier, aktiekapital och aktieägare

AKTIER OCH AKTIEKAPITAL

Den 31 december 2008 hade Sampo Abp 561 372 390 aktier, varav 560 172 390 A-aktier och 1 200 000 B-aktier. Enligt företagets bolagsordning ska antalet A-aktier vara lägst 179 000 000 och högst 711 200 000 stycken och antalet B-aktier lägst 0 och högst 4 800 000 stycken. Varje A-aktie berättigar innehavaren till en röst och varje B-aktie till fem röster på bolagsstämman. Sampo A-aktier har noterats på Helsingforsbörsens huvudlista sedan 1988. Alla B-aktier ägs av Ömsesidiga Försäkringsbolaget Kaleva. B-aktier kan omvandlas till A-aktier på begäran av innehavaren. Sampo Abp:s aktiekapital uppgick per den 31 december 2008 till 98 miljoner euro (98).

Vid räkenskapsårets slut innehade Sampo Abp inte några egna A-aktier och övriga koncernbolag innehade inga aktier i moderbolaget.

FULLMAKTER BEVILJADE TILL STYRELSEN

Med stöd av fullmakten från 2007 års ordinarie bolagsstämma återköpte Sampo Abp 2 393 000 A-aktier under första kvartalet 2008. Tillsammans med de aktier som förvärvades under 2007

ägde Sampo Abp 6 715 000 A-aktier motsvarande 1,2 procent av alla aktier och röster. Den totala köpeskillingen för dessa aktieåterköp var 125 miljoner euro till en genomsnittskurs av 18,64 euro. Den 7 maj 2008 beslutade Sampo Abp:s styrelse att ogiltigförklara dessa aktier. Ogiltigförklarandet minskade antalet Sampo A-aktier med motsvarande antal, men påverkade inte aktiekapitalet. Ogiltigförklarandet infördes i handelsregistret den 16 maj 2008.

Bolagsstämman den 15 april 2008 gav styrelsen fullmakt att förvärva högst 50 000 000 Sampo A-aktier i en eller flera omgångar. Aktierna kan också förvärfas i annat förhållande än aktieägarnas innehav. Aktiernas anskaffningspris får högst vara den högsta betalkursen vid anskaffningstidpunkten för Sampo aktie vid offentlig handel. Fullmakten gäller fram till utgången av nästa ordinarie bolagsstämma, dock högst 18 månader från bolagsstämmans beslut.

Med stöd av nämnda fullmakt beslutade Sampo Abp:s styrelse den 7 maj 2008 att återköpa Sampo A-aktier med utdelningsbart eget kapital till ett antal av högst 50 000 000 stycken, vilket motsvarar cirka 8,6 procent av samtliga aktier. Återköpen skall minska det utdelningsbara egna kapitalet.

Aktierna skulle förvärfas genom offentlig handel på OMX Nordiska Börs till det marknadspris som noterades vid tiden för återköpet. Vägande ekonomiska skäl föreligger för återköpen eftersom de genomförs för att fullfölja bolagets vinstfördelningspolitik.

Under tredje kvartalet 2008 återköpte Sampo Abp 443 500 av sina egna A-aktier på marknaden, motsvarande 0,08 procent av totala antalet aktier och röster. Den totala köpeskillingen var 7,4 miljoner euro till en genomsnittskurs på 16,66 euro per aktie. Återköpen minskade bolagets utdelningsbara egna kapital.

Den 7 oktober 2008 mottog Sampo en anmälan om att styrelsen för Exista hf. den 6 oktober 2008 hade beslutat anlita Citigroup Global Markets Limited och Morgan Stanley & Co. International plc för att genomföra en s.k. accelerated book built offering avseende 114 257 867 Sampo A-aktier som innehades av Exista hf. och dess dotterbolag. Aktierna motsvarade 19,98 procent av Sampo Abp:s aktiekapital.

Sampo Abp:s styrelse beslutade den 7 oktober 2008 att återköpa 10 miljoner Sampo A-aktier med utdelningsbart eget kapital genom att delta i ovannämnda book built offering. Det återköpta antalet motsvarade cirka 1,7 procent av samtliga aktier. Återköpen minskade bolagets utdelningsbara egna kapital.

Aktierna förvärvades inte i förhållande till tidigare aktieägares innehav. Anskaffningskursen var 11,50 euro per aktie och den totala köpeskillingen utgjorde 115 miljoner euro. Aktierna köptes från Exista hf. och dess dotterbolag på grund av de låga transaktionskostnaderna och att kursen var lägre än vid offentlig handel.

Vid tiden för detta beslut var läget på finansmarknaderna extremt osäkert. Styrelsen anser att ovannämnda köp var i alla aktieägares intresse. Köpet motverkade också en överlikviditetssituation på marknaden. Med hänsyn till ovanstående förelåg de vägande finansiella skäl för återköpen som avses i bolagsordningen.

Den 10 november 2008 infördes ogiltigförklaringen i handelsregistret av de Sampo A-aktier som köpts genom Existas book built och de A-aktier som köpts tidigare, totalt 10 443 500 aktier. Aktierna motsvarade 1,8 procent av det totala antalet aktier och röster i bolaget. Ogiltigförklarandet minskade antalet Sampo A-aktier med motsvarande antal, men påverkade inte aktiekapitalet.

Under 2008 återköpte Sampo Abp totalt 12 836 500 av sina egna A-aktier, motsvarande 2,2 procent av totala antalet aktier och röster. Den genomsnittliga anskaffningskursen var 13,02 euro per aktie. Den totala köpeskillingen för aktierna var 167 miljoner euro.

Efter rapportperiodens slut har Sampo inte köpt några egna aktier.

AKTIEÄGARE

Den 31 december 2008 hade Sampo Abp 67 322 aktieägare, vilket innebär en ökning med 5 procent jämfört med föregående år. 1,3 procent av aktierna hade inte överförts till värdepapperssystemet. Förvaltarregistrerade och utländska aktieinnehav minskade till 53,3 procent (54,5) av aktierna och 52,9 procent av rösterna (54,4).

Sampo Abp:s styrelsemedlemmar, inklusive koncernchefen, ägde vid 2008 års utgång direkt eller indirekt 11 912 719 Sampo A-aktier. Deras sammanlagda innehav utgjorde 2,1 procent av aktiekapitalet och rösterna.

Under år 2008 mottog Sampo följande anmälningar om innehavsförändringar enligt 2 kap. 9 § i värdepappersmarknadslagen:

- Den 12 februari mottog Sampo Abp en anmälan enligt vilken Exista Trading ehf. förlängt sitt avtal av den 9 augusti 2007 beträffande 100 000 A-aktier i Sampo Abp till den 11 augusti 2008. Avtalet, om det fullföljs genom leverans av aktierna, medför att Existas hf. och bolag som kontrolleras av Exista hf. innehar aktier i Sampo Abp överstigande flaggningsnivån 20 procent av antalet aktier enligt 2 kap. 9 § värdepappersmark-

nadslagen. Enligt anmälan innehade Exista hf. och dess koncernbolag 19,98 procent av det totala antalet aktier och 19,82 procent av rösterna i Sampo Abp.

- Den 16 maj 2008 mottog Sampo ytterligare en anmälan från Exista. Enligt anmälan innehade Exista hf. och bolag som kontrolleras av Exista hf. aktier i Sampo Abp understigande flaggningsnivån på 20 procent av antalet aktier enligt 2 kap. 9 § värdepappersmarknadslagen. Enligt anmälan hade Exista Trading ehf. också sagt upp aktiebytesavtalet beträffande 100 000 A-aktier i Sampo Abp som avses i Exista hf:s tidigare flaggningsmeddelande. Enligt anmälan innehade Exista hf. och dess koncernbolag 19,98 procent av det totala antalet aktier och 19,82 procent av rösterna i Sampo Abp.

- Den 8 oktober 2008 anmälde Exista hf. till Sampo i enlighet med 2 kap. 9 § värdepappersmarknadslagen att Exista hf:s innehav i Sampo Abp hade fallit under 5 procent av antalet aktier och röster i Sampo Abp och var 0 procent per den 7 oktober 2008.

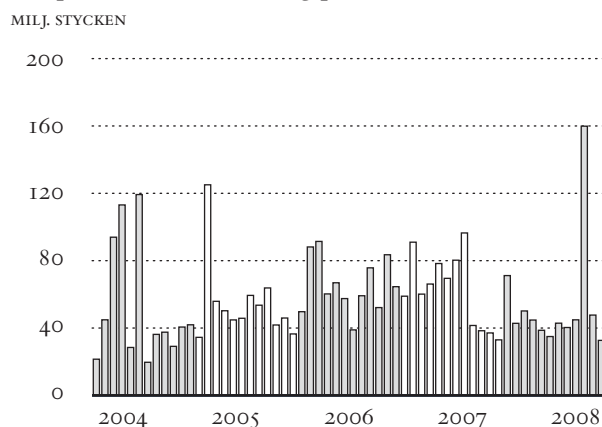
- Sampo mottog den 22 oktober 2008 en anmälan enligt 2 kap. 9 § värdepappersmarknadslagen beträffande Sampo Abp:s aktier. Finska staten och dess helägda Solidium Oy tillkännagav ett avtal som innebar att finska statens innehav sjönk under och Solidium Oy:s innehav steg över de tröskelvärden som avses i 2 kap. 9 § värdepappersmarknadslagen. Affären fullföljdes den 11 december 2008 och Sampo Abp mottog anmälan om att det totala antalet Sampo A-aktier och röster som ägdes av finska staten den 11 december 2008 föll under en tjugondel (1/20) och det totala antalet Sampo A-aktier och röster som ägdes av Solidium Oy steg över en tiondel (1/10) av totala antalet aktier och röster i Sampo Abp. Sedan aktieöverföringen genomförts den 11 december 2008 har finska staten inte några direktägda Sampoaktier och Solidium Oy äger 14,1 procent av samtliga Sampoaktier och 14,0 procent av rösterna.

De fullständiga anmälningarna finns tillgängliga på www.sampo.com.

Samos börskursutveckling per månad 2004–2008



Sampoaktiernas omsättning per månad 2004–2008



Aktieinnehavets fördelning enligt ägarkategori 31.12.2008 (A- och B-serien)

Kategori	Antalet aktier	%
Företag	92 834 610	16,5
Finansiella institut och försäkringsanstalter	19 937 531	3,6
Offentliga samfund	74 949 740	13,4
Icke-vinstsyftande sammanslutningar	10 667 407	1,9
Privathushåll	56 146 616	10,0
Utländska ägare och förvaltarregistrerade	299 442 936	53,3
På gemensamt konto	7 393 550	1,3
Sammanlagt	561 372 390	100,0

Fördelning enligt innehavets storlek, 31.12.2008

Antal aktier st.	Ägare		Aktier		Röstetal	
	Stycke	%	Stycke	%	Stycke	%
1-100	17 683	26,266	1 137 124	0,203	1 137 124	0,201
101-500	30 690	45,587	8 159 136	1,453	8 159 136	1,441
501-1 000	9 041	13,429	7 095 694	1,264	7 095 694	1,253
1 001-5 000	8 087	12,012	17 577 610	3,131	17 577 610	3,105
5 001-10 000	986	1,465	7 204 531	1,283	7 204 531	1,272
10 001-50 000	662	0,983	13 372 074	2,382	13 372 074	2,362
50 001-100 000	65	0,097	4 764 609	0,849	4 764 609	0,842
100 001-500 000	78	0,116	16 936 555	3,017	16 936 555	2,991
500 001-99 999 999	30	0,045	477 731 507	85,101	482 531 507	85,227
Sammanlagt	67 322	100	553 978 840	98,683	558 778 840	98,694
Förvaltarregistrerade	18		294 719 439	52,5	294 719 439	52,055
På väntelistan sammanlagt	0		0	0	0	0
På gemensamt konto			7 393 550	1,317	7 393 550	1,306
Sammanlagt			0	0	0	0
Emitterat antal			561 372 390	100	566 172 390	100

Aktieägare 31.12.2008

A- och B-aktier	Antal av aktier	Antal av aktierna %	Antal av rösterna %
Solidium Oy*)	79 280 080	14,12	14,00
Ömsesidiga arbetspensionsförsäkringsbolaget Varma	47 709 421	8,50	8,43
Ömsesidiga pensionsförsäkringsbolaget Ilmarinen	14 035 664	2,50	2,48
Wahlroos Björn	11 739 890	2,09	2,07
Ömsesidiga försäkringsbolaget Kaleva**)	6 127 855	1,09	1,93
Statens pensionsfond	4 880 000	0,87	0,86
OP-Delta placeringsfond	2 820 108	0,50	0,50
Ömsesidiga pensionsförsäkringsbolaget Etera	2 152 000	0,38	0,38
Folketrygdfondet	2 056 311	0,37	0,36
Wärtsilä Oyj Abp	1 901 000	0,34	0,34
Statens pensionsfond	1 616 677	0,29	0,29
Ömsesidiga Försäkringsbolaget Pensions-Fennia	1 150 000	0,20	0,20
Odin Norden c/o Odin Forvaltning AS	1 063 000	0,19	0,19
Placeringsfond Gyllenberg Finlandia	910 000	0,16	0,16
Sr Danske Invest Suomi Osake	831 145	0,15	0,15
Nordea Fennia placeringsfond	799 334	0,14	0,14
Specialplaceringsfond OMX Helsinki 25 Indexandel	711 424	0,13	0,13
Placeringsfond OP-Finland Value	708 000	0,13	0,13
OP-Focus Erikoissijoitusrahasto	685 000	0,12	0,12
Nordea livförsäkring Finland Ab	615 000	0,11	0,11
Förvaltarregistrerade sammanlagt	294 719 439	52,50	52,05
Övriga sammanlagt	84 861 042	15,12	14,99
Sammanlagt	561 372 390	100,00	100,00

*) 100 procent ägd av Finska staten.

**) 4 927 855 st. aktier i A-serien och 1 200 000 st. aktier i B-serien.

Ökning och nedsättning av aktiekapitalet 2004–2008

Emissionslag/nedsättning	Teckningstid/registrering	Teckningsförhållande eller tecknare eller orsak till nedsättning	Antal nya aktier	Aktiekapital efter ökning/nedsättning (milj. €)
Optionsprogrammet 1998 A-serien	en konversion år 2004	Konversion av optionsbevis	281 250	93,21
Optionsprogrammen 1998 och 2000 A-serien	sju konversioner år 2004	Konversion av optionsbevis och -rätter	9 561 200	94,82
Optionsprogrammet 1998 A-serien	en konversion år 2005	Konversion av optionsbevis	2 018 850	95,16
Optionsprogrammen 1998 och 2000 A-serien	sex konversioner år 2005	Konversion av optionsbevis och -rätter	7 555 900	96,09
Optionsprogrammet 2000 A-serien	en konversion år 2006	Konversion av optionsbevis	382 200	96,15
Nedsättning av aktiekapitalet	15.4.2006	Ögiltigförklaring av återköpta aktier (7 000 000 st. A-serie)	-7 000 000	94,98
Optionsprogrammet 2000 A-serien	fem konversioner år 2006	Konversion av optionsrätter	2 917 630	95,47
Optionsprogrammet 2000 A-serien	tre konversioner år 2007	Konversion av optionsrätter	15 740 245	98,11
Nedsättning av aktiekapitalet	23.2.2007	Ogiltigförklaring av återköpta aktier (4 827 500 st. A-serie)	-4 827 500	98,11
Nedsättning av aktiekapitalet	16.5.2008	Ogiltigförklaring av återköpta aktier (6 715 000 st. A-serie)	-6 715 000	98,11
Nedsättning av aktiekapitalet	10.11.2008	Ogiltigförklaring av återköpta aktier (10 443 500 st. A-serie)	-10 443 500	98,11

Finansiell ställning

INTERNA AKTIEUTDELNINGAR

Under år 2008 mottog Sampo Abp aktieutdelningar från sina dotterbolag på sammanlagt 381 miljoner euro.

If Skadeförsäkring Holding AB (publ)	181 miljoner euro (2 000 mn SEK)
Mandatum Livförsäkringsaktiebolag	200 miljoner euro

RATING

I november 2008 ändrade Moody's utsikterna för If Skadeförsäkring och Sampo Abp från positiva till stabila. Alla övriga väsentliga kreditvärderingar för bolagen i Sampokoncernen förblev oförändrade under 2008.

Kreditvärderat bolag	Moody's		Standard and Poor's	
	Rating	Utsikter	Rating	Utsikter
Sampo Abp	Baa1	Stabila	Ingen rating	-
If Skadeförsäkring AB (publ) (Sverige)	A2	Stabila	A	Stabila
If Skadeförsäkringsbolag Ab (Finland)	A2	Stabila	A	Stabila

KONCERNENS KAPITALTÄCKNING

Koncernens kapitaltäckning grundas på en beräkning av den jämkade solvensen för försäkringskoncerner enligt 7.1 § i So-

cial- och hälsovårdsministeriets förordning (1106/2000). Med Försäkringsinspektionens samtycke har den jämkade solvensen fastställts på grundval av koncernbokslutet.

Per den 31 december 2008 var koncernens kapitaltäckningsgrad (koncernens kapitalbas i förhållande till minimibeloppet av kapitalbasen) 433,6 procent (774,6).

Sampokoncernens kapitaltäckning

Milj. €	31.12.2008	31.12.2007
Koncernens kapital	4 631	7 733
Branschspecifika tillgångar	391	855
Immateriella tillgångar och övriga avdrag	-1 571	-1 733
Koncernens totala kapitalbas	3 452	6 854
Minimibeloppet av kapitalbasen, totalt	796	885
Koncernens kapitaltäckning	2 656	5 969
Koncernens kapitaltäckningsgrad (Kapitalbas i procent av minimibeloppet av kapitalbasen)	433,6	774,6

Inom Sampokoncernen, och inom dess försäkringsdotterbolag, beräknas och aggregeras risker internt med hjälp av en beräkningsmodell för ekonomiskt kapital, som kvantifierar kapitalbehovet för att skydda solvensen räknat på en ettårig tidshorisont

med en säkerhetsgrad lika med historisk fallissemangsfrekvens för obligationer utgivna av emittenter med kreditvärdighet AA.

Det ekonomiska kapital som koncernens verksamhet band per den 31 december 2008 var 2 585 miljoner euro (3 395) med en säkerhetsgrad på 99,97 procent. De förestående Solvens II-reglerna kommer att tillämpa en säkerhetsgrad på 99,5 procent. Detta skulle minska kravet på ekonomiskt kapital i Sampokoncernen till 1 895 miljoner euro.

Utsikter för 2009

2009 ser ut att bli ett bekymmersamt år för den globala ekonomin. På grund av de nedåtriktade trenderna kan det till och med visa sig bli ett av de svagaste åren för den globala ekonomin sedan andra världskriget. Regeringar och centralbanker har upprättat planer för att garantera bankernas förpliktelser och tillfört det finansiella systemet betydande kapitaltillskott. Det kommer att ta tid för dessa åtgärder att ha önskad effekt.

Marknadsläget kommer oundvikligen att sätta avtryck i Sampokoncernens placeringstillgångar och resultat. Sampokoncernens resultat för 2009 kommer i hög grad att vara beroende av hur skadeförsäkringsverksamheten utvecklas. Svängningarna på kapitalmarknaden gör det omöjligt att med någon grad av precision bedöma kapitalavkastningen. Lönsamheten förväntas dock fortsatt vara god tack vare skadeförsäkringsverksamhetens stabila resultat och den höga förväntade avkastningen på våra fastförentade portföljer.

Den makroekonomiska situationen kommer att ha en viss negativ inverkan på skadeförsäkringens premietillväxt. Eftersom skadekostnaderna också förutses gå ned, förväntas det försäkringstekniska resultatet för år 2009 av skadeförsäkringen inte bli lidande av konjunkturnedgången. If Skadeförsäkring väntas som vanligt nå sitt långsiktiga mål för totalkostnadsprocenten att understiga 95 procent.

I nuvarande läge på kapitalmarknaden väntas Mandatum Life-koncernen inte uppnå de ovanligt höga vinsterna från åren 2006 och 2007.

Sampo Abp:s vinst kommer huvudsakligen att bestå av de förväntade utdelningarna från Nordea under andra kvartalet 2009. Med nuvarande tillgångsstruktur kommer Sampo Abp:s bidrag till koncernens resultat att bli liten.

De mest betydelsefulla riskerna

I egenskap av en finansiell institution med ett brett utbud av tjänster exponeras Sampokoncernen mot olika typer av finansiella och icke-finansiella risker. De mest betydelsefulla riskerna under 2008 var försäkringsriskerna i liv- och skadeförsäkringsdivisionerna samt marknads- och kreditriskerna i koncernens placeringportföljer, inberäknat Sampo Abp.

Försäkringsverksamheten baserar sig på att Sampokoncernen bär försäkringsrisker som härrör sig från de tecknade riskernas slumpmässighet. Försäkringsrisken uppstår i och med att risken för framtida skadeersättningar blir högre än förväntat. Under 2008 var riskprofilen i Sampokoncernens försäkringsverksamhet relativt stabil.

De största riskerna förbundna med Sampokoncernens placeringsaktiviteter år 2008 var aktierisken, ränterisken och kreditrisken. Aktierisk uppstår i koncernens aktieportfölj, som per den 31 december 2008 uppgick till 2,7 miljarder euro (4,8). Portföljen har en betydande koncentration i Nordea-aktier. Ränterisken hänför sig till koncernens räntebärande placeringar och försäkringstekniska avsättningar. Mängden räntebärande placeringar minskade till 13,2 miljarder euro (15,2) under 2008. De räntebärande placeringarna exponeras för ränterisk genom att värdet på placeringen minskar då räntorna går upp. Den största ränterisken i livförsäkringsverksamheten är däremot att ränteplaceringarna inte genererar en avkastning som på lång sikt motsvarar det garanterade minimiavkastningskravet på de försäkringstekniska avsättningarna. Denna risk ökar då marknadsräntorna går ner och förblir på en låg nivå en längre tid. Därtill exponeras de räntebärande placeringarna Sampokoncernen för kreditrisker vars betydelse har ökat under året.

Valutarisk är risken att Sampokoncernen drabbas av förluster på grund av valutakursförändringar. Marknadsrisk avseende utländsk valuta i Sampo Abp består av omräkningsrisken för If Skadeförsäkrings nettotillgångsvärde och aktieutdelningar samt valutarisken i Sampo Abp:s placeringportfölj.

Operativa risker, såsom bristfälliga interna processer och system, och affärsrisker, såsom förändringar i verksamhetsmiljön eller den ekonomiska cykeln, påverkar koncernens alla affärsområden. Under 2008 har inte noterats några väsentliga förändringar beträffande riskerna i affärs- och verksamhetsmiljön.

Styrelsens förslag till aktieutdelning

Enligt sin utdelningspolicy avser Sampo Abp att lämna en årlig aktieutdelning motsvarande en direktavkastning på 4–6 procent. Utdelningen kan dock inte överstiga redovisad vinst efter skatt (exkl. extraordinära poster) för det kalenderår för vilket utdelningen utbetalas. Återköp av aktier kan användas för att komplettera utdelningarna.

Moderbolagets utdelningsbara egna kapital uppgick till sammanlagt 3 061 299 568,16 euro, varav vinsten för räkenskapsåret var 554 584 670,63 euro.

Styrelsen föreslår den ordinarie bolagsstämman en utdelning på 0,80 euro per aktie på bolagets 561 372 390 aktier. Den sammanlagda utdelningen att utbetala är 449 097 912 euro. Resterande medel kvarstår i eget kapital.

Aktieutdelningen utbetalas till aktieägare som på avstämningsdagen den 14 april 2009 var registrerade i den aktieägarförteckning som förs av FinlandsVärdepapperscentral Ab. Styrelsen föreslår att utdelningen betalas ut den 21 april 2009.

Inga väsentliga förändringar har skett i bolagets ekonomiska ställning sedan räkenskapsårets slut. Bolagets likvida ställning är god och den föreslagna aktieutdelningen äventyrar enligt styrelsens åsikt inte bolagets förmåga att fullfölja sina åtaganden.

Sampo Abp

Styrelsen

{ Nyckeltal }

GEMENSAMMA NYCKELTAL FÖR KONCERNEN¹⁾

		2008	2007	2006	2005	2004
Resultat före skatt	Milj. €	870	3 833	1 353	1 295	948
Avkastning på eget kapital till verkligt värde (RoE)	%	-32,4	52,6	22,6	28,4	26,5
Avkastning på totalt kapital (till verkligt värde)	%	-7,4	11,5	4,0	4,4	4,0
Soliditet	%	21,9	30,5	10,9	10,1	9,1
Koncernens kapitaltäckning ²⁾	Milj. €	2 656	5 969	2 443	2 124	1 504
Koncernens kapitaltäckningsgrad ²⁾	%	433,6	774,6	202,7	196,1	170,6
Medelantal anställda		7 145	6 855	11 657	11 730	11 898

NYCKELTAL FÖR SKADEFÖRSÄKRINGEN^{*)}

Premieinkomst före återförsäkrarens andel	Milj. €	4 057	4 085	4 019	3 962	2 427
Premieintäkter	Milj. €	3 807	3 797	3 765	3 709	2 697
Resultat före skatt	Milj. €	549	534	730	800	427
Avkastning på eget kapital till verkligt värde (RoE)	%	-0,8	19,2	22,0	24,1	20,3
Riskprocent ³⁾	%	68,1	66,9	65,9	66,2	64,6
Omkostnadsprocent ³⁾	%	23,7	23,7	24,0	24,3	25,2
Skadeprocent ³⁾	%	76,0	74,9	73,9	74,1	72,6
Skadeprocent utan beräkningsräntekostnad ³⁾	%	74,4	73,4	72,5	72,7	71,1
Driftskostnadsprocent ³⁾	%	17,4	17,2	17,4	17,8	18,7
Totalkostnadsprocent	%	93,4	92,1	91,3	91,9	91,2
Totalkostnadsprocent utan beräkningsräntekostnad	%	91,8	90,6	89,9	90,5	89,8
Solvenskapital (IFRS) ^{***)}	Milj. €	2 221	2 681	2 841	3 216	2 499
av ansvarsskulden (IFRS) ^{***)}	%	29,8	33,3	36,8	43,9	34,2
Solvensprocent ^{***)}	%	65,7	71,3	73,6	87,5	69,8
Medelantal anställda		6 655	6 415	6 428	6 592	6 776

^{*)} Jämförelsesiffror 2004 är för perioden 1.4.-31.12.2004.

^{***)} Baserar sig på IF-koncernens redovisning.

NYCKELTAL FÖR LIVFÖRSÄKRINGEN

Premieinkomst före återförsäkrarens andel	Milj. €	536	622	662	655	528
Resultat före skatt	Milj. €	140	342	295	234	142
Avkastning på eget kapital till verkligt värde (RoE)	%	-68,8	9,1	30,0	39,0	32,2
Driftkostnadsprocent	%	113,1	101,6	101,9	93,4	100,6
Solvenskapital (IFRS) ^{***)}	Milj. €	382	844	1 031	1 075	854
av ansvarsskulden (IFRS) ^{***)}	%	7,8	16,4	20,1	21,3	17,7
Medelantal anställda		437	384	365	370	372

NYCKELTAL FÖR HOLDING⁴⁾

Resultat före skatt	Milj. €	180	95	-27	-49	106
Medelantal anställda		53	56	435	567	648

NYCKELTAL PER AKTIE

Resultat per aktie	euro	1,18	6,18	1,73	1,68	1,46
Resultat per aktie, kvarvarande verksamheter	euro	-	1,25	1,27	-	-
Utspätt resultat per aktie	euro	-	-	1,69	1,65	1,44
Utspätt resultat per aktie, kvarvarande verksamheter	euro	-	-	1,24	-	-
Resultat per aktie, inkl. förändring i fond för verkligt värde	euro	-3,52	5,89	1,89	1,97	1,58
Resultat per aktie, inkl. förändring i fond för verkligt värde, kvarvarande verksamheter	euro	-	0,95	1,44	-	-
Eget kapital per aktie	euro	8,25	13,47	9,18	7,65	6,11
Substans per aktie	euro	8,28	13,49	9,21	7,67	6,16
Dividend per aktie ⁵⁾	euro	0,80	1,20	1,20	0,60	0,20
Dividend/resultat	%	67,8	19,4	69,4	35,7	13,7
Effektiv dividendavkastning	%	6,0	6,6	5,9	4,1	2,0
P/E-tal		11,2	2,9	11,7	8,8	7,0
Antal aktier 31.12 ⁶⁾	1 000 st.	561 372	574 209	562 791	564 701	563 762
Antal aktier i genomsnitt under perioden ⁶⁾	1 000 st.	569 442	577 802	563 092	564 864	558 077
Antal vägda genomsnittliga aktier under perioden justerat med aktier som har utspädningsseffekt ⁶⁾	1 000 st.	569 442	577 802	576 341	575 268	566 391
Aktiestockens marknadsvärde	Milj. €	7 433	10 382	11 413	8 312	5 728

A-SERIEN:		2008	2007	2006	2005	2004
Emissionsjusterat antal aktier 31.12 ¹⁾	1 000 st.	560 172	573 009	561 591	563 501	562 562
Emissionsjusterat antal aktier i genomsnitt ²⁾	1 000 st.	568 242	576 602	561 892	563 664	556 877
Antal vägda genomsnittliga aktier under perioden justerat med aktier som har utspädningsseffekt ³⁾	1 000 st.	569 442	576 602	575 141	574 068	562 562
Vägd genomsnittlig avslutskurs	euro	15,96	21,43	16,78	11,97	8,72
Emissionjusterad högsta kurs	euro	19,3	24,79	20,74	14,95	10,24
Emissionjusterad lägsta kurs	euro	11,42	17,95	13,58	9,83	7,20
Emissionjusterad sista avslutskurs	euro	13,24	18,08	20,28	14,72	10,16
Börsomsättning på aktien under räkenskapsperioden	1 000 st.	650 816	750 748	592 839	663 491	648 086
Relativ börsomsättning på aktien	%	114,5	130,2	105,5	117,7	116,4

B-SERIEN:

Emissionsjusterat antal aktier 31.12	1 000 st.	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200
Emissionsjusterat antal aktier i genomsnitt	1 000 st.	1 200	1 200	1 200	1 200	1 200

¹⁾ Sampo Abp:s realisationsvinst (2 830 milj. euro) från avyttrandet av Sampo Bank Abp:s aktiestock till Danske Bank A/S ingår i koncernens jämförelsenyckeltal i 2007. Jämförelseårens 2004–2006 medelantal anställda innehåller anställda av Bank- och värdepappersverksamhet (avvecklade verksamheter).

²⁾ Koncernens solvens för åren 2008 och 2007 har uträknats enligt Social- och hälsovårdsministeriets förordning (1106/2000) avseende försäkringsgruppens räkning av den jämkade solvensen (7.1 §). Den jämkade solvensen har bestämts på grund av koncernredovisningen med tillstånd av Försäkringsinspektionen. Koncernens kapitaltäckning för år 2004–2006 har uträknats enligt konsolideringsprincipen i Kapitel 3 Lag om tillsyn över finans- och försäkringskonglomerat, som trädde i kraft den 1 januari 2005.

³⁾ Skadeförsäkringens nyckeltal har uträknats på basis av kostnader enligt funktion och kan således inte beräknas direkt från koncernens resultaträkning.

⁴⁾ I placeringsnettoresultat av Holding för perioden 1.1.–31.3.2004 har lagts till den del av Ifkoncernens vinst som motsvarar Sampokoncernens ägarandel och som konsoliderats enligt intressebolagsprincipen på en rad. Medeltal anställda för jämförelseåren 2004–2006 innehåller anställda i Primasoft Oy, som då konsoliderades som dotterbolag.

⁵⁾ Styrelsens förslag till bolagsstämman för räkenskapsperioden 2008.

⁶⁾ I antal aktier i genomsnitt har beaktats egna aktier förvärvade av Sampo Abp och annullerade under redovisningsåret (17 158 500 st.). På balansdagen innehade Sampo Abp inte egna aktier.

Vid uträkningen av nyckeltalen har som skatter beaktats en skatt motsvarande räkenskapsperiodens resultat. Värderingsdifferenserna på fastigheter samt fordringsbevis som hålles till förfall har beaktats vid uträkningen av avkastningen på totalt kapital, avkastningen på eget kapital, soliditeten samt substansen per aktie. Därtill har förändringen i fonden för verkligt värde beaktats vid uträkningen av avkastningen på totalt kapital och avkastningen på eget kapital. En uppskjuten skatteskuld har avdragits från värderingsdifferenserna.

If har konsoliderats i Sampos koncernbokslut som ett dotterbolag från den 1 april 2004. Under tiden mellan den 1 januari 2004 och den 31 mars 2004 har If konsoliderats i koncernredovisningen som ett intressebolag.

{ Formler för uträkning av nyckeltal }

Nyckeltalen för försäkringsverksamheten har uträknats enligt finansministeriets förordning och Försäkringsinspektionens (fr.o.m. 1.1.2009 Finansinspektionen) preciserande föreskrifter och anvisningar.

Gemensamma nyckeltal för hela koncernen

RESULTAT FÖRE SKATT

Skadeförsäkringens resultat före skatt + livförsäkringens resultat före skatt
+ holding-segmentets resultat före skatt ± koncernens elimineringsposter med resultatpåverkan

Skade- och livförsäkring
+ försäkringspremier
+ nettoresultat av placeringsverksamheten
+ övriga rörelseintäkter
- skadeersättningar
- förändring i skulder avseende försäkrings- och investeringsavtal
- personalkostnader
- övriga rörelsekostnader
- finansieringskostnader
± andel av intressebolagens vinster/förluster

Holding
+ nettoresultat av placeringsverksamheten
+ övriga rörelseintäkter
- personalkostnader
- övriga rörelsekostnader
- finansieringskostnader
± andel av intressebolagens vinster/förluster

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL (TILL VERKLIGT VÄRDE), %

+ resultat före skatt
± förändring i fonden för verkligt värde
± förändring i värderingsdifferenser på placeringstillgångar
- skatter (inkl. förändring i den uppskjutna skatteskulden av värderingsdifferenser på placeringstillgångar) _____ x 100 %
+ summa eget kapital
± värderingsdifferenser på placeringstillgångar efter avdrag för uppskjuten skatteskuld
(medeltalet av årets början och slut)

AVKASTNING PÅ TOTALKAPITALET (TILL VERKLIGT VÄRDE), %

+ rörelsevinst
+ räntekostnader och övriga finansiella kostnader
+ beräkningsräntan för ansvarsskulden
± förändring i fonden för verkligt värde
± förändring i värderingsdifferenser på placeringstillgångar _____ x 100 %
+ balansomslutning
- ansvarsskuld för fondanknutna försäkringar
± värderingsdifferenser på placeringstillgångar
(medeltalet av årets början och slut)

SOLIDITET (TILL VERKLIGT VÄRDE), %

+ summa eget kapital
± värderingsdifferenser på placeringstillgångar efter avdrag för uppskjuten skatteskuld _____ x 100 %
+ balansomslutning
± värderingsdifferenser på placeringstillgångar

KONCERNENS KAPITALTÄCKNING

+ summa eget kapital	
+ branchspecifika poster	
- immateriella tillgångar och branchspecifika avdrag	
- vinstutdelning från föregående räkenskapsperioden och planerade vinstutdelningen för löpande räkenskapsperioden	
total kapitalbas	
- minimibeloppet av kapitalbas, totalt	
koncernens kapitaltäckning	

KONCERNENS KAPITALTÄCKNINGSGRAD, %

kapitalbas		
minimibeloppet av kapitalbas		x 100 %

MEDELANTAL ANSTÄLLDA

Medeltalet av antalet anställda i slutet av månaden justerat med antalet visstidsanställda.

Nyckeltal för skadeförsäkringsverksamheten

RESULTAT FÖRE SKATT

Formeln har presenterats ovan i samband med nyckeltalen för hela koncernen.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL (TILL VERKLIGT VÄRDE), %

Formeln har presenterats ovan i samband med nyckeltalen för hela koncernen.

RISKPROCENT, %

+ skadeersättningar		
skaderegleringskostnader		
premieintäkter		x 100 %

OMKOSTNADSPROCENT, %

+ driftskostnader		
+ skaderegleringskostnader		
premieintäkter		x 100 %

SKADEPROCENT, %

skadeersättningar		
premieintäkter		x 100 %

SKADEPROCENT UTAN BERÄKNINGSKOSTNAD, %

skadeersättningar (utan beräkningskostnad)		
premieintäkter		x 100 %

DRIFTSKOSTNADSPROCENT, %

driftskostnader		
premieintäkter		x 100 %

TOTALKOSTNADSPROCENT, %

skadeprocent + driftskostnadsprocent

TOTALKOSTNADSPROCENT UTAN BERÄKNINGSKOSTNAD, %

skadeprocent utan beräkningskostnad + driftskostnadsprocent

SOLVENSKAPITAL (IFRS)

+ eget kapital efter avdrag för föreslagen vinstutdelning
 ± värderingsdifferenser på placeringstillgångar
 - immateriella tillgångar
 + förlagslån
 - uppskjutna skatter som sannolikt förverkligas inom närmaste framtiden
 ± övriga genom förordning bestämda poster

SOLVENSNIVÅ, % AV ANSVARSSKULDEN (IFRS)

+ solvenskapital	
+ skulder avseende försäkrings- och investeringsavtal	x 100 %
- återförsäkrares andel av försäkringsavtal	

SOLVENSPROCENT (IFRS), %

solvenskapital (IFRS)	
premieintäkter under 12 månader	x 100 %

Nyckeltal för livförsäkringsverksamheten

RESULTAT FÖRE SKATT

Formeln har presenterats ovan i samband med nyckeltalen för hela koncernen.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL (TILL VERKLIGT VÄRDE), %

Formeln har presenterats ovan i samband med nyckeltalen för hela koncernen.

DRIFTSKOSTNADSPROCENT, %

+ driftskostnader före förändringen i förutbetalda anskaffningskostnader	
+ skaderegleringskostnader	
belastningsinkomst	x 100 %

SOLVENSKAPITAL (IFRS)

+ eget kapital efter avdrag för föreslagen vinstutdelning
 ± värderingsdifferenser på placeringstillgångar
 - immateriella tillgångar
 + förlagslån
 - uppskjutna skatter som sannolikt förverkligas inom närmaste framtiden
 (inkl. uppskjutna skatter i fonden för verkligt värde och balanserat resultat)
 ± övriga genom förordning bestämda poster

SOLVENSNIVÅ % AV ANSVARSSKULDEN (IFRS)

+ solvenskapital	
+ skulder avseende försäkrings- och investeringsavtal	x 100 %
- återförsäkrares andel av försäkringsavtal	
- 75 % av skulder avseende fondanknutna försäkrings- och investeringsavtal	

Nyckeltal per aktie

RESULTAT PER AKTIE

vinst hänförlig till moderbolagets aktieinnehavare
emissionsjusterat antal aktier i genomsnitt

RESULTAT PER AKTIE, INKL. FÖRÄNDRING I FOND FÖR VERKLIGT VÄRDE

vinst hänförlig till moderbolagets aktieinnehavare
± förändring i fonden för verkligt värde
emissionsjusterat antal aktier i genomsnitt

EGET KAPITAL PER AKTIE

eget kapital (hänförligt till moderbolagets aktieägare)
emissionsjusterat antal aktier på bokslutsdagen

SUBSTANS PER AKTIE

+ eget kapital (hänförligt till moderbolagets aktieägare)
± värderingsdifferenser på placeringstillgångar
± uppskjuten skatteskuld av värderingsdifferenser på placeringstillgångar
emissionsjusterat antal aktier på bokslutsdagen

DIVIDEND PER AKTIE, %

dividend utdelad för räkenskapsperioden
emissionsjusterat antal aktier på bokslutsdagen

x 100 %

DIVIDEND AV RESULTATET, %

dividend per aktie
resultat per aktie

x 100 %

EFFEKTIV DIVIDENDAVKASTNING, %

dividend per aktie
emissionsjusterad sista avslutskurs under räkenskapsperioden

x 100 %

P/E-TAL

emissionsjusterad sista avslutskurs under räkenskapsperioden
resultat per aktie

AKTIESTOCKENS MARKNADSVÄRDE

antalet aktier på räkenskapsperiodens sista dag x sista avslutskurs under räkenskapsperioden

RELATIV BÖRSOMSÄTTNING PÅ AKTIERNA, %

på börsen omsatt antal aktier
emissionsjusterat antal aktier i genomsnitt

x 100 %